



מודל מענקי הצטיינות לחברי סגל מנהלי בחוזים אישיים

להלן תכנית אסטרטגית להענקת מענקים :

א. הזכאות לקבלת מענק

1. מענק ההצטיינות יוענק לבעלי תפקידים מנהליים - מנכ"ל וחברי סגל מנהלי, שתנאי העסקתם אושרו על ידי הממונה על השכר ואשר לא זכאים למענקים אחרים כלשהם.
2. בעלי תפקידים מנהליים - מנהלים בכירים ששכרם נגזר משכרו של המנכ"ל.
3. המענקים ישולמו על סמך ביצועים של פרויקטים מיוחדים ברמה גבוהה בשנות התכנון והביצוע תשפ"ג (2023) - תשפ"ה (2025).

ב. הרכב ועדת המענק

| הרכב הועדה המאשרת | אוכלוסייה זכאית |
|--|--|
| 1. יו"ר ועד מנהל - אינג' קובי אבן עזרא 2. יו"ר ועדת הכספים - רו"ח/ עו"ד אליס עדן 3. נשיא - פרופ' חיים ברייטברט | מנכ"ל |
| 1. יו"ר ועד מנהל - אינג' קובי אבן עזרא 2. יו"ר ועדת הכספים - רו"ח/ עו"ד אליס עדן 3. מנכ"ל - ד"ר פינחס חליוה | חברי סגל מנהלי בכיר המועסקים בחוזים אישיים ושאינם זכאים למענקים כלשהם |

ג. החל משנת הלימודים תשפ"ד (לקראת סוף שנת 2023 עבור תפקוד העובדים ועמידה ביעדים בשנה"ל תשפ"ג) תבחן הוועדה את זכאותם של העובדים הרלוונטיים לקבלת מענק הצטיינות וזאת בשים לב לתוכנית האסטרטגית שנקבעה ליחס לשנה הרלוונטית.

ד. תכנית אסטרטגית

תכנית אסטרטגית של המכללה לשנים תשפ"ג - תשפ"ה כוללת התייחסות לתוכנית פיתוח תשתיות פיזיות במכללה וכן פיתוח טכנולוגי לשנים הרלוונטיות. על מנת להעריך את הביצוע של כל פרויקט בתוכנית האסטרטגית, הוועדה הרלוונטית תיבחן ביצוע כל מטלה בהתאם ליעד כפי שנקבע לה, ובשים לב בעמידה בתכנון התקציבי שנקבע לה, וכן שביעות רצון המכללה מהשלמתו של הפרויקט הרלוונטי.

ה. גובה המענקים יהיה בהתאם להנחיות הות"ת כאמור במכתבו של מר תבור מיום 29.3.23. ובכל מקרה יראו את ההנחיות המחייבות במכתב האמור כחלק בלתי נפרד מנוהל זה.

ו. מועד תשלום המענקים

תחילת חודש ינואר עבור השנה החולפת שהסתיימה בסוף חודש ספטמבר. מועד החלת מודל המענקים 01/2024.



להלן התוכנית האסטרטגית:

תכנית אסטרטגית (הצטיינות) לשנים תשפ"ג (2023) - תשפ"ה (2025)

| תכנית אסטרטגית פיזית | | | | | |
|--|-----------------------|---|-------------|-------------|------------|
| שם הפרויקט | שנות ביצוע כולל תכנון | תיאור הפרויקט | לו"ז מעודכן | | |
| | | | הכנה למכרז | התחלת ביצוע | סיום ביצוע |
| מבנה כיתות ומעבדות הוראה | 2024-2021 | הקמת מבנה כיתות לימוד, מעבדות וחדרי סימולציה בהיקף של 9000 מ"ר | 7-10/20 | 25.7.21 | 31.12.23 |
| פיתוח בחלקו הצפוני של הקמפוס כולל המבנה החדש | 2024-2023 | השלמת תכנית פיתוח בחלקו הצפוני של הקמפוס שישלים פיתוח של 20% מקמפוס כולל מדשאות ושטחי מעבר | 7-10/20 | 1.5.23 | 31.12.23 |
| שיפוץ כללי של 5 דירות במעונות | 2023 | שיפוץ של יחידות דיור שתוכננו בשנת 1998 ומאז לא שופצו | 4-6/23 | 24.8.23 | 12.10.23 |
| ריהוט כללי למבנה החדש | 2024-2023 | אפיון, הכנת כתב כמויות להכנה למכרז של ריהוט כללי של המבנה החדש | 5-7/23 | 1.7.24 | 28.2.24 |
| מדרגות נעות במרכז הכנסים | 2024-2023 | מפרט, תכנון הכנת מכרז ופרסומו. תכנון וביצוע מדרגות נעות למרכז הכנסים בעקבות קושי של אורחים המגיעים לכנסים וימי עיון | 6-10/23 | 30.6.24 | 30.10.24 |
| תכנית אסטרטגית מחשוב וטכנולוגיה | | | | | |
| אספקה, התקנה והטמעה של תשתית תקשורת אקטיבית | 2023 | החלפת כלל התשתית האקטיבית במכללה כולל מתגי הליבה (BB) ומתגי הקצה, התקנת מתגים בבניין החדש, העברת חדר תקשורת קיים מבניין 2 לבניין החדש, יישום כלל רכיבי הרשת כולל הגדרות, אבטחת מידע, הכנת תיק אתר והדרכה והכשרה של אנשי הצוות הטכני | 5-8/23 | 01.02.2023 | 25.05.2024 |
| סימולציה לאחיות | 2024-2023 | הקמה של 17 חדרי סימולציה תוך אפיון מלא של חדרי הסימולציה לרבות כלל המרכיבים הנדרשים (בהתאם למבנה החדרים והתכנון המקורי), הכנת כתבי כמויות להצטיידות | 4-6/23 | 14.12.23 | 14.02.2024 |



| לו"ז מעודכן | | | תיאור הפרויקט | שנות ביצוע כולל תכנון | שם הפרויקט |
|-----------------------|------------|--------|---|--------------------------|-------------------|
| 13.1.24 | 31.12.23 | 2-4/23 | אספקה, התקנה ויישום של פתרונות מולטי מדיה במבנה כיתות ומעבדות הוראה הפתרונות יותאמו לצרכים של כל חלל, מעבדה, כיתה וכו' הכוללים: פודיוםים, מסכים, מצלמות, רמקולים, פתרונות ייעודים למעבדת סימולציה רפואית, בקרה וכו'. איפיון מלא של כלל הצורך בהתאם לצורך של החלל (כיתה), מעבדה, סימולציה, פרוזדור וכו') והכנת כתבי כמויות להצטיידות | 2024-2023 | מערכות מולטי מדיה |
| תכנית אסטרטגית | | | | | |
| 01.08.2023 | 01.01.2023 | 5-7/23 | תוכנית התאוששות מאסון או (Disaster Recovery Plan) DRP היא תוכנית הכוללת תהליכים, מדיניות ונהלים המשמשים להתאוששות מאסון המשבית לזמן לא קצר את התשתית הטכנולוגית החיונית לפעילותו של ארגון הגדרת הצרכים High Level Design , ברמה איפיון הפתרון, הגדרה של חברות שיכולות לתת מענה לאחסון האתר המרוחק | 2023 | המשכיות עסקית |